



## ПЛАН РОЗВИТКУ КНП «Вінницька обласна клінічна лікарня ім.М.І.Пирогова Вінницької обласної Ради».

### I. Загальні положення.

#### 1.1. Аналітична довідка про КНП «ВОКЛ ім.М.І.Пирогова ВОР»

- |   |  |
|---|--|
| 1. Територія обслуговування   | - Вінницька область,<br>Інші регіони (за зверненнями<br>пацієнтів) |
| 2. Протяжність території<br>із півночі на південь,<br>із заходу на схід | - 204 км<br>- 192км  |
| 3. Населення  | - 1575 808   |

Заклад розташований в центральній частині м. Вінниці з близьким розташуванням до неї Національного медичного університету ім.М.І.Пирогова, обласної психіатричної лікарні імені академіка Ющенка, обласного госпіталю для інвалідів війни, обласної станції переливання крові, Центру медицини катастроф.

- |  |                  |
|--|------------------|
| Загальна площа приміщень   | - 46993кв.метрів |
| 4. Ліжковий фонд   | - 697            |
| 4.1. Анестезіології та інтенсивної терапії   | - 24             |
| 5. Високоспеціалізована медична допомога населенню надається по 22 профільним напрямках в стаціонарних Центрах та відділеннях, які передбачені в структурі КНП «ВОКЛ ім.М.І.Пирогова ВОР», в тому числі: |                  |
| 1. консультативна поліклініка;   |                  |
| 2. обласний Центр планування сім'ї, репродукції людини і медико-генетичного консультування;  |                  |

3. високоспеціалізований клінічний Центр ревматології, остеопорозу та біологічної терапії;
4. обласний спеціалізований клінічний гастроентерологічний Центр;
5. клінічний високоспеціалізований хірургічний Центр з малоінвазивними технологіями;
6. клінічний високоспеціалізований Центр серцево-судинної хірургії та інтервенційної радіології з блоком інтенсивної терапії;
7. клінічний Центр термічної травми та пластичної хірургії;
8. високоспеціалізований Центр ортопедії, ендопротезування, артроскопії та реконструктивної травматології;
9. високоспеціалізований Клінічний Центр оториноларингології та склероми з малоінвазивними технологіями;
10. клінічний високоспеціалізований Центр мікрохірургії ока з блоком очної травми та гострої патології органів зору;
11. клінічний Центр торакальної хірургії;
12. клінічний високоспеціалізований урологічний Центр;
13. клінічне відділення щелепно-лицевої хірургії;
14. центр нефрології та діалізу;
15. обласний лікувально-діагностичний клінічний Пульмонологічний Центр;
16. клінічне високоспеціалізоване гематологічне відділення;
17. клінічне кардіологічне відділення;
18. клінічний Центр анестезіології та інтенсивної терапії;
19. клінічний Центр медичної реабілітації та фізіотерапії;
20. клінічний Центр високоспеціалізованої ендоскопічної діагностики та лікування;
21. клінічний Центр променевої діагностики, з відділеннями ультразвукової діагностики;
22. високоспеціалізований багатопрофільний Центр функціональної діагностики;
23. клініко-діагностичний лабораторний Центр;
24. приймальне відділення;
25. відділення гіпербаричної оксигенації;

Крім того функціонують інші необхідні служби:

1. інформаційно-аналітичний відділ медичної статистики;
2. відділення фінансово-економічної служби, бухгалтерського обліку та звітності і тендерних закупівель;
3. аптека;
4. господарсько-обслуговуючі служби.

В КНП «ВОКЛ ім.М.І.Пирогова ВОР» надається високоспеціалізована багатопрофільна планова та цілодобова ургентна медична допомога.

На підприємстві працюють – 333 лікарів: з них мають кваліфікаційні категорії:

- вищу – 222
- першу – 38
- другу – 21



- 652 - молодших медичних спеціалістів,
- з них мають кваліфікаційні категорії:
- вищу – 364
- першу – 43
- другу – 49

Для оцінки якості надання високоспеціалізованої медичної допомоги в КНП затверджені індикатори якості лікування з щомісячним аналізом

та відповідними висновками та прийняттям конкретних заходів, спрямованих на стабільність у роботі та подальше їх удосконалення, а саме:

№ з/п	Показники (індикатори) роботи КНП (фактичні)	Роки		
		2018	2019	2020 (I півріччя)
1	Кількість пролікованих хворих	25050	23972	11789
2	Середні терміни перебування хворих на стаціонарному ліжку (днів)	9,8	9,3	8,5
3	Кількість оперативних втручань (операцій)	17730	16604	6481
4	Питома вага прооперованих хворих в загальній кількості пролікованих хворих в стаціонарах хірургічного профілю (хірургічна активність) – відсоток.	76,7	75,0	82,0
5	Кількість пологів	1382	1193	648
6	Загальна летальність хворих (відсоток)	0,9	1,1	1,1
7	Летальність хворих внаслідок проведених хірургічних втручань (відсоток)	0,6	0,7	0,8
8	Кількість обґрунтованих скарг та заяв на медичне обслуговування в умовах КНП.	-	-	-
9	Залучення позабюджетних коштів з різних джерел та лікування хворих та утримання КНП (тис.грн)	91020,0	11362,8	56873,4
10	Впровадження новітніх технологій в наданні високоспеціалізованої медичної допомоги.	67	62	18



## 2. Програма організаційно-управлінських змін.

2.1. Актуальна інформація про адміністрацію КНП з коротким резюме про керівників.

Адміністрація КНП представлена керівним складом, структурою фінансово-економічної служби та відділом кадрів.

### КЕРІВНИКИ

1. Директор
2. Медичний директор
3. Заступник директора з питань реалізації реформ та медичного страхування в охороні здоров'я
4. Заступник директора з питань фінансово-економічної та бухгалтерської служби
5. Заступник директора з технічних питань

### II. Програма організаційно-управлінських змін

1. Заходи з впровадження ефективної структури управління:

1.1. Забезпечити ефективний розподіл праці між адміністрацією лікарні та структурними підрозділами з контролем за виконання індикаторів якості лікувально-діагностичного процесу.

Термін – щоквартально до 06 числа наступного місяця кварталу.

1.2. Забезпечити щорічний перегляд функціональних обов'язків кожного працівника КНП та працівників управління.

Термін – щорічно до 31.12.

1.3. Попереджувати можливу відсутність відповідності між функціями і обов'язками працівників з одного боку і повноваженням і відповідальністю з іншого, шляхом постійного моніторингу виконання планових індикаторів якості лікувально-діагностичного процесу та дотримання посадової інструкції кожним працівником.

Термін – 2 рази на рік.

1.4. На рівні управління сприяти впровадженню найсучасніших методик діагностики і лікування з метою забезпечення ефективності надання медичної допомоги хворим та бути самодостатнім і фінансово-забезпеченим закладом.

Термін – постійно.

2. Розроблення та впровадження заходів зі зменшення тривалості середнього строку госпіталізації.

Забезпечити:

- широке впровадження новітніх технологій за допомогою малоінвазивних хірургічних втручань (лапароскопічних і ендоскопічних) у всіх стаціонарних підрозділах;

Термін – постійно.



- Зменшення доопераційного терміну перебування хворих в хірургічних стаціонарах на 15,0%;

Термін – протягом року.

- Зменшення питомої ваги післяопераційних ускладнень на 10,0%.

Термін – протягом року.

3. Розроблення та впровадження заходів із збільшення частки амбулаторної медичної допомоги в структурі медичної допомоги, що надається в КНП.

Завдання полягає в тому, щоб забезпечити:

- удосконалення взаємозв'язку консультативної поліклініки КНП «ВОКЛ ім.М.І.Пирогова ВОР» із закладами первинного і вторинного рівнів надання медичної допомоги;

Термін – постійно щорічно.

- широке анонсування сучасних діагностичних методів в умовах консультативної поліклініки, відкриття денного стаціонару в умовах консультативної поліклініки та центру планування сім'ї;

Термін – 2020-2022р.р.

- завершення системи електронного запису відвідувань пацієнтів до лікарів консультативної поліклініки з метою удосконалення черг, можливих відмов в консультативному прийомі;

Термін – до 31.12.20р.

- забезпечення планового професійного удосконалення теоретичних і практичних знань лікарів консультативної поліклініки.

Термін – відповідно плану КНП.



III. Програма фінансово-економічної діяльності.

1. Оцінка стану фінансування підприємства за 2018-2020р.р.

АНАЛІЗ СТРУКТУРИ ДЖЕРЕЛ УТВОРЕННЯ АКТИВІВ

тис.грн.

№ з/п	Показник (фінансування)	2018р	2019	Відхилення 2019 від 2018		Очікувані дані 2020р.	Відхилення 2020 від 2019	
				абсолютне	відносне(%)		абсолютне	відносне(%)
1.	Обсяг надходжень за усіма джерелами утворення активів	312074,7	380420,0	+68372,3	121,9%	364929,0	-15491	95,9%
1.1.	Кошти обласного бюджету (в т.ч. медична субвенція)	214929,15	260451,95	+45522,8	121%	87477,6	-172974,35	33,6%
	питома вага у загальному обсязі надходжень, %	68,9%	68,5%	-	-	23,9%	-	-
1.2.	Надходження на виконання державних цільових програм	0	0			219043,1		
	питома вага у загальному обсязі надходжень, %	-	-	-	-	-	-	-
1.2.1.	Матеріальні цінності та грошові кошти за рішеннями центральних органів виконавчої влади України	82530,49	76957,59		-	49067,14	-	-
1.2.2.	Реалізація інвестиційних проектів (ДФРР)	6099,15	6270,05	+170,9	102,8%	-	-	-
1.3.	Надходження від платних послуг	3175	4211,5	+1036,5	132,6%	1968,1	-2243,4	46,7%
	питома вага у загальному обсязі надходжень, %	1%	1,1%	-	-	0,5%	-	-

1.4.	Надходження від спонсорів, меценатів та благодійників, в т.ч. натура	4826,81	31454,61	+26627,8	651%	6672,36	-24816,55	21,1%
	питома вага у загальному обсязі надходжень, %	1,5%	8,3%	-	-	1,8%	-	-
1.5.	Інші надходження	514,1	1074,3	+560,2	208,9%	700,7	-373,6	65,2%
	питома вага у загальному обсязі надходжень, %	0,2%	0,3%	-	-	0,2%	-	-

Загальний обсяг коштів, що надійшли у 2019 зріс на 68372,3 тис.грн., 121,9 %, в тому числі за рахунок :

- надходжень з обласного бюджету – на +45522,8 тис.грн., 122%;
- надходжень на виконання обласних цільових програм – на 13755,9 тис.грн., 118,12%, з них за заходами обласної програми

«Майбутнє Вінниччини в збереженні здоров'я громадян» наступне:

Найменування	2018			2019			2020		
	План фінансування на 2018 р.	Профінансовано	% виконання	План фінансування на 2019 р.	Профінансовано	% виконання	План фінансування на 2020 р.	Профінансовано на 01.08.2020 р.	% виконання
	76760,40	75121,79	97,9	90998,86	88889,66	97,7	8787,00	6577,45	74,9
Придбання ендопротезів	2100,00	2071,40	98,6	2247,03	2226,86	99,1	1200,00	788,42	65,7
Проведення операцій з приводу ктаракти	250,00	229,68	91,9	250,00	249,40	99,8	250,00	0,00	0,0
Придбання очних протезів	31,60	31,57	99,9	40,00	0,00	0,0	40,00	19,90	49,8
Фактори крові гемофілія	301,05	301,05	100,0	296,93	296,93	100,0	300,00	297,59	99,2
Медикаменти супрооду для гемодіалізу	1540,80	1540,80	100,0	1300,00	1207,95	92,9	0,00	0,00	0,0
Медикаменти супрооду для гемодіалізу (райони)	0,00	0,00	0,0	1597,45	1597,45	100,0	1047,00	523,50	50,0
Медикаменти супрооду для гемодіалізу (цинакальцет)	0,00	0,00	0,0	485,21	485,21	100,0	800,00	634,55	79,3
Діалізатори Хв.-м ХНН гемод.	53802,45	53577,15	99,6	77777,92	75850,66	97,5	0,00	0,00	0,0

Перитоніальний д-з	8423,55	7886,28	93,6	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
Лікувальне харчування для дітей хворих ФКУ	1700,00	1699,73	100,0	1685,45	1685,45	100,0	1000,00	887,64	88,8
Електрокардіостимулятори та судинні стенти, кардіовироби	2099,00	2091,19	99,6	1800,00	1796,98	99,8	1300,00	1129,97	86,9
Придбання імуносупресантів	2994,10	2208,22	73,8	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
Придбання лікарських засобів для лікування дихательних розладів у новонароджених	265,04	263,54	99,4	250,00	243,19	97,3	250,00	178,79	71,5
Забезпечення акушерського стац. препаратами невідкладної допомоги у разі кровотечі	234,96	210,14	89,4	383,60	365,14	95,2	200,00	144,65	72,3
Придбання препаратів для онкогематологічних хворих	2000,00	1998,83	99,9	2000,00	1999,79	100,0	2000,00	1752,93	87,6
Придбання витратних матеріалів та наборів реактивів для проведення масового скринінгу вагітних. Селективний біохімічний скринінг	398,95	393,41	98,6	385,29	385,29	100,0	400,00	219,50	54,9
Придбання реактивів та виробів медичного призначення для покращення якості лабораторних досліджень	618,90	618,80	100,0	500,00	499,38	99,9	0,00	0,00	0,0

- надходжень від платних послуг у 2019 році збільшено (розшифровку додати до п. 3.5.) - +1036,5 тис.грн., 132,6 %, за рахунок збільшення кількості наданих платних послуг,
- надходжень від спонсорів, меценатів та благодійників та отримання благодійних внесків від фізичних осіб +26627,8 тис.грн., 651%,
- зростання інших надходжень збільшено на 560,2 тис.грн., 208,9%., в тому числі за рахунок отриманої орендної плати , одержання відсотків, реалізації майна

Загальний обсяг коштів, що надійшли у 2020 зменшився на -15491, тис.грн., і становить 95,9% від 2019 року, %, в тому числі за рахунок :

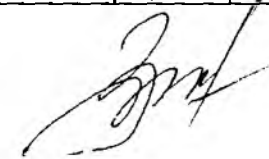
- надходжень з обласного бюджету зменшені на 172974,36 тис.грн., 33,6% від 2019 року;
- надходжень на виконання державних цільових програм збільшено на 219043,1 тис.грн..
- зростання інших надходжень зменшено на 373,96 тис.грн., 65,2% від 2019 року в тому числі за рахунок меншої орендної плати через карантинні заходи.



## АНАЛІЗ СТРУКТУРИ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА (ЗАКЛАДУ)

тис.грн.

№ з/п	Напрямок витрат	Касові видатки по роках								примітка
		2018		2019			Очікувані дані 2020р.			
		всього	питома вага у загальному обсязі витрат, %	всього	питома вага у загальному обсязі витрат, %	відхилення 2019 до 2018, %	всього	питома вага у загальному обсязі витрат, %	Відхилення 2020 до 2019, %	
1.	Поточні видатки	328245,3	95,58	332573,8	87,41	101,32	361939,5	98,58	108,83	
1.1.	Видатки на оплату праці з нарахуваннями на оплату праці	110923,6	33,32	127403,4	33,49	114,86	146388,7	39,86	114,9	
1.2.	Медикаменти та перев'язувальні матеріали	177153,4	53,2	176638,9	46,42	99,71	173465,9	47,25	98,2	
1.3.	Продукти харчування	2838,5	0,8	2805,0	0,74	98,82	3300,0	0,9	117,65	
1.4.	Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	14654,4	4,4	17194,1	4,52	117,33	25395,8	6,92	147,7	
1.5.	Соціальне забезпечення	-	-	15,2	-	-	-	-		
1.6.	Інші поточні витрати (послуги, матеріали, відрядження, навчання, інші поточні видатки)	22675,4	6,81	8517,2	2,	37,56	13389,2	3,65	157,2	
2	Капітальні видатки	4734,2	1,42	47890,	15,59	1011,58	5210,2	1,42	10,88	



				2						
2.1.	Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	4734,2	1,42	47890,2	12,59	1011,58	5210,2	1,42	10,88	
2.2.	Капітальний ремонт	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.3.	Реконструкція та реставрація	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Разом	332979,5	100	380464,0	114,26	-	367149,7	-	96,5	

## 2. Аналіз реалізації програми медичних гарантій.

№	Перелік пакетів медичних послуг за програмою МГ	Сума по договору	Причини зменшення фінансування за ПМГ	Шляхи вирішення проблеми та термін виконання
1	2	3	4	5
1	Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах	70844870,36		
2	Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	29795681,51		
3	Медична допомога при гострому інфаркті міокарда	994717,16	не було випадків за період з квітня-червень	
4	Медична допомога при пологах	8241798,39		
5	Медична допомога новонародженим у складних неонатальних випадках	7673163,42		



6	Амбулаторна вторинна та третинна медична допомога дорослим та дітям, включаючи медичну реабілітацію та стоматологічну допомогу	6673167,86		
7	Езофагогастродуоденоскопія	1720148,40		
8	Гістероскопія	47174,40	Відсутність контингентів вікового діапазону для обстеження	Співпраця з закладами первинного і вторинного рівнів
9	Колоноскопія	155746,50		
10	Цистоскопія	19258,56		
11	Бронхоскопія	360378,72		
12	Лікування пацієнтів методом екстракорпорального гемодіалізу в амбулаторних умовах	68189760,00		
13	Діагностика та хіміотерапевтичне лікування онкологічних захворювань у дорослих та дітей	16416443,20		
14	Медична реабілітація немовлят, які народилися передчасно та/або хворими, протягом перших 3р	262189,20	Відкриття стаціонару відбулось із запізненням	налагодження роботи стаціонару на 6 ліжок
15	Медична реабілітація дорослих та дітей від 3-років з ураженням опорно-рухового апарату	7890646,47		
16	Медична реабілітація дорослих та дітей від 3-років з ураженням нервової системи	1516081,64		
Всього:		220801225,79		



3. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування закладу, заходів за рахунок місцевих коштів

За рахунок обласного бюджету у 2020 році виконуються наступні заходи:

1. Обласна цільова програма «Майбутнє Вінниччини в збереженні здоров'я громадян» на суму 8787 тис.грн.,

Зазначені кошти використовуються на :

- Придбання ендопротезів на суму 1200 тис.грн;
- Проведення операцій з приводу катаракти на суму 250 тис. грн.;
- Придбання очних протезів на суму 40 тис.грн.;
- Придбання фактору крові гемофілія на суму 300 тис.грн.;
- Придбання медикаментів супроводу для гемодіалізу (субвенція з районних бюджетів) на суму 1047 тис.грн.;
- Медикаменти супроводу для гемодіалізу (цинакальцет) на суму 800 тис.грн.;
- Лікувальне харчування для дітей хворих на фенілкетонурию на суму 1000 тис.грн.;
- Електрокардіостимулятори та судинні стенти, кардіовироби на суму 1300 тис.грн.;
- Придбання лікарських засобів для лікування дихательних розладів у новонароджених на суму 250 тис.грн.;
- Забезпечення акушерського стац. препаратами невідкладної допомоги у разі кровотечі на суму 200 тис.грн.;
- Придбання препаратів для онкогематологічних хворих на суму 2000 тис.грн.;
- Придбання витратних матеріалів та наборів реактивів для проведення масового скринінгу вагітних. Селективний біохімічний скринінг на суму 400 тис.грн..

2. Здійснюється оплата енергоносіїв та комунальних послуг на суму 25282,8 тис.грн., в тому числі: оплата теплопостачання – 9236,4 тис.грн., оплата водопостачання та водовідведення – 1525,2 тис.грн., оплата електроенергії – 14340,3 тис.грн., оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг – 180,9 тис.грн.. Забезпеченість коштами складає 100%.

4. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування закладу за рахунок недержавних інвестицій, спонсорських внесків, благодійних пожертв та грантів, коштів міжнародної технічної допомоги, страхових компаній та інших джерел

За рахунок інших від державного та обласного джерел фінансування на фінансування підприємства передбачається у 2020 році залучення наступних

КОШТІВ:

№ з/п	Показник (фінансування)	2018р	2019	Відхилення 2019 від 2018		Очікувані дані 2020р.	Відхилення 2020 від 2019	
				абсолютне	відносне(%)		абсолютне	відносне(%)
1.	Реалізація інвестиційних проектів (ДФРР)	6099,15	6270,05	+170,9	102,8%	-	-	-
2.	Надходження від платних послуг	3175	4211,5	+1036,5	132,6%	1968,1	-2243,4	46,7%
3.	Надходження від спонсорів, меценатів та благодійників, в т.ч. натура	4826,81	31454,61	+26627,8	651%	6672,36	-24816,55	21,1%
4.	Інші надходження	514,1	1074,3	+560,2	208,9%	700,7	-373,6	65,2%

5. Обґрунтування необхідності капітальних інвестицій в КНП.

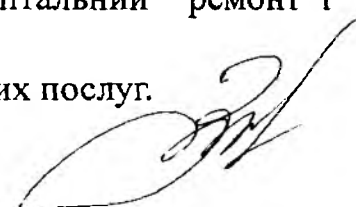
- Розроблення проектно-кошторисної документації на реконструкцію сполучення пологового стаціонару;
- обладнання відділення інтенсивного лікування перинатального Центру витяжною вентиляцією;
- реконструкція приміщень для Центру термічної травми та пластичної хірургії;
- реконструкція приміщень для відділення гемодіалізу, лікувально-діагностичного пульмонологічного центру, центру мікрохірургії ока з блоком очної травми
- придбання медичного обладнання для удосконалення медичної допомоги в тому числі заміна ліфтів

Придбання медичного обладнання для удосконалення медичної допомоги, що відповідатиме високоспеціалізованому рівню.

- Сканер ультразвуковий Преміум класу з п'ятьма видами датчиків для відділення ультразвукової діагностики та Центру термічної травми- 1од.
- Томограф комп'ютерний рентгенівський мультиспіральний з додатковим блоком в Центр променевої діагностики- 1од.
- Томограф оптичний когерентний спектральний з можливістю октангіографії для Центру мікрохірургії ока з блоком очної травми та гострої патології органів зору- 1од.
- Система рентгендіагностична хірургічна пересувна з С-аркою та 3-Д RX-1 од.

Загальна очікувана сума на реконструкцію, капітальний ремонт і придбання обладнання складає 92 583,7тис.грн.

6. Розроблення моделі впровадження платних послуг.



Платні послуги на підприємстві впроваджуються наступним чином:

- Розроблено та затверджено директором КНП «Положення про надання платних послуг»;
- Тарифи на окремі платні медичні та немедичні послуги розроблено та затверджено відповідно до методики розрахунку вартості послуги з медичного обслуговування, затверджена постановою КМУ від 27.12.2017 № 1075 (далі — Методика № 1075) в межах Переліку платних послуг, які надаються в державних і комунальних закладах охорони здоров'я та вищих медичних навчальних закладах, затвердженому постановою КМУ від 17.09.1996 № 1138
- Затверджені тарифи оприлюднюються на офіційному сайті обласної ради, сайті закладу, а також публікуються після їх затвердження в засобах масової інформації тощо;

КНП надає платні медичні послуги на засадах, визначених пунктом 1.4 Статуту КНП: надає послуги третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги населенню Вінницької області, пацієнтам інших регіонів України та інших країн в порядку та на умовах, встановлених законодавством України та цим Статутом. Підприємство є спеціалізованим лікувальним закладом і здійснює господарську некомерційну діяльність, спрямовану на досягнення соціальних та інших результатів без мети одержання прибутку. Соціальні цілі полягають у реалізації права на охорону здоров'я згідно зі статтею 6 Закону № 2801.

- Надання платних послуг, розподіл та використання грошових надходжень від наданих платних послуг відбувається відповідно до затвердженого положення про надання платних послуг.

7. Оцінка рівня енергоспоживання будівель КНП та планування заходів щодо підвищення енергетичної ефективності

- проведення утеплення будівель корпусів №№3,4,9,10,11,12.
- заміна вікон на металопластикові корпусів №№3,10,11,12.
- встановлення терморегуляторів теплової енергії по будівлях КНП-500шт.
- для контролю та проведення моніторингу за використанням електричної енергії та водопостачання встановити прилади обліку холодної води та електричної енергії на всіх будівлях КНП за винятком нового хірургічного корпусу.
- для покращення теплообміну та зменшення затрат теплоносіїв провести очистку систем опалення.
- впроваджувати новітні технології енергоефективного освітлення, а саме, розповсюдження енергозберігаючих компактних ламп LED, що дозволить в 5 разів зменшити витрати електроенергії на освітлення.

IV. Програма управління якістю надання медичної допомоги.

1. Впровадження критеріїв та індикаторів якості надання медичної допомоги.

Індикатори якості передбачають:

- кількість пролікованих хворих;



- середній термін перебування хворих на лікарняному ліжку;
- кількість проведених операцій;
- кількість пологів;
- хірургічна активність в стаціонарах;
- впровадження новітніх медичних технологій;
- запобігання виникнення обґрунтованих скарг та звернень;
- дотримання стандартів якості при наданні медичної допомоги в КНП.

2. Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги.

- Суворо дотримуватись затверджених стандартів надання медичної допомоги в структурних підрозділах КНП;
- забезпечити дотримання затвердженого режиму подання продуктів харчування пацієнтам, що перебувають на стаціонарному лікуванні;
- забезпечити належні умови для дотримання санітарно-гігієнічних вимог (функціонування санвузлів, душових тощо).
- створення окремих умов, що підтверюють доступність будівель та приміщень КНП «ВОКЛ ім.М.І.Пирогова ВОР» для осіб з інвалідністю та інших маломобільних осіб.

3. Впровадження заходів з інфекційного контролю.

а) забезпечити виконання заходів, затверджених Програмою інфекційного контролю КНП «ВОКЛ ім.М.І.Пирогова ВОР» а саме:

- проведення навчання медичного персоналу з питань профілактики внутрішньо-лікарняної інфекції;
- оптимізація підходів до лікування та профілактики післяопераційних інфекцій
- приведення приміщень та оснащення матеріалами до норм викладених у нормативних документах;
- визначення видатків та джерел надходження для фінансування програми інфекційного контролю в закладі

б) Здійснювати постійний моніторинг та аудит внутрішньо-лікарняної інфекції з прийняттям відповідних заходів(звіти, чек- листи, заліки, визначення антибіотикорезистентності мікрофлори, питома вага післяопераційних ускладнень пов'язаних з порушенням санітарно-протиепідемічних міроприємств)).

#### V. Інші програми діяльності

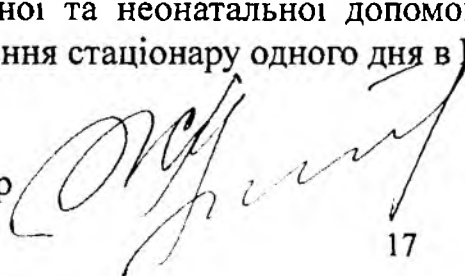
1. Підготовка фахівців для впровадження системи трансплантації органів в умовах КНП «ВОКЛ ім.М.І.Пирогова ВОР» відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 15 липня 2020 року №649;

2. Розгляд можливості створення умов для короткочасного перебування родичів (по типу готелю (пансіонату) в КНП «ВОКЛ ім.М.І.Пирогова ВОР»

3. Запровадження лактометрії на етап надання акушерсько-анестезіологічної та неонатальної допомоги.

4. Запровадження стаціонару одного дня в КНП.

Директор



О.Б.Жупанов

